

684979-2026 - Wettbewerb

Deutschland – Allgemeine Managementberatung – Beratung und Begleitung
Interimsmanagement - PR1285535-2030-I
OJ S 192/2026 05/10/2026
Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung
Dienstleistungen

1. Beschaffer

1.1. Beschaffer

Offizielle Bezeichnung: Fraunhofer-Gesellschaft - Einkauf B12

E-Mail: einkauf@zv.fraunhofer.de

Rechtsform des Erwerbers: Öffentliches Unternehmen

Tätigkeit des öffentlichen Auftraggebers: Allgemeine öffentliche Verwaltung

2. Verfahren

2.1. Verfahren

Titel: Beratung und Begleitung Interimsmanagement - PR1285535-2030-I

Beschreibung: Beratung und Begleitung Interimsmanagement

Kennung des Verfahrens: 7bf518e1-19ee-48d6-9d57-a4c2b50eff45

Interne Kennung: PR1285535-2030-I

Verfahrensart: Offenes Verfahren

Das Verfahren wird beschleunigt: nein

2.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79411000 Allgemeine Managementberatung

2.1.2. Erfüllungsort

Stadt: Valley

Postleitzahl: 83626

Land, Gliederung (NUTS): Miesbach (DE21F)

Land: Deutschland

Zusätzliche Informationen: zusätzlicher Erfüllungsort ist Stuttgart

2.1.4. Allgemeine Informationen

Rechtsgrundlage:

Richtlinie 2014/24/EU

vgv -

2.1.6. Ausschlussgründe

Quellen der Ausschlussgründe: Bekanntmachung, Auftragsunterlagen, Einheitliche Europäische Eigenerklärung (EEE)

Der Zahlungsunfähigkeit vergleichbare Lage gemäß nationaler Rechtsvorschriften:

Korruption:

Beteiligung an einer kriminellen Vereinigung:

Vereinbarungen mit anderen Wirtschaftsteilnehmern zur Verzerrung des Wettbewerbs:

Verstoß gegen umweltrechtliche Verpflichtungen:

Geldwäsche oder Terrorismusfinanzierung:
Betrug:
Kinderarbeit und andere Formen des Menschenhandels:
Zahlungsunfähigkeit:
Verstoß gegen arbeitsrechtliche Verpflichtungen:
Verwaltung der Vermögenswerte durch einen Insolvenzverwalter:
Täuschung, Zurückhaltung von Informationen, Unfähigkeit zur Vorlage erforderlicher Unterlagen oder Erlangung vertraulicher Informationen zu dem Verfahren:
Interessenkonflikt aufgrund seiner Teilnahme an dem Vergabeverfahren:
Direkte oder indirekte Beteiligung an der Vorbereitung des Vergabeverfahrens:
Schwerwiegendes berufliches Fehlverhalten:
Vorzeitige Beendigung, Schadensersatz oder andere vergleichbare Sanktionen:
Verstoß gegen sozialrechtliche Verpflichtungen:
Verstoß gegen die Verpflichtung zur Entrichtung von Sozialversicherungsbeiträgen:
Einstellung der gewerblichen Tätigkeit:
Verstoß gegen die Verpflichtung zur Entrichtung von Steuern:
Terroristische Straftaten oder Straftaten im Zusammenhang mit terroristischen Aktivitäten:
Verstoß gegen die in den rein innerstaatlichen Ausschlussgründen verankerten Verpflichtungen: Es gelten alle einschlägigen zwingenden wie fakultativen Ausschlussgründe, die durch nationales Recht normiert sind.

5. Los

5.1. Los: LOT-0000

Titel: Beratung und Begleitung Interimsmanagement - PR1285535-2030-I

Beschreibung: nicht teilbar

Interne Kennung: LOT-0000

5.1.1. Zweck

Art des Auftrags: Dienstleistungen

Haupteinstufung (cpv): 79411000 Allgemeine Managementberatung

Optionen:

Beschreibung der Optionen: Option der ad hoc Durchführung vor Ort Von der vorgenannten ad hoc Durchführung vor Ort soll maximal zweimal pro Monat Gebrauch gemacht werden. Die inhaltlichen Fragestellungen entfallen dabei auf die Arbeitspaketen 1 bis 4 und der zeitliche Einsatz vor Ort entfällt auf die dort veranschlagten Aufwände. Hinzu kommt die hier angefragten optionalen Kosten für die Präsenz vor Ort - der Einfachheit halber wird dabei eine Gleichverteilung der Reisen nach Stuttgart und Holzkirchen angenommen. Jahr Stuttgart Holzkirchen 2026 2x 2x 2027 12x 12x 2028 12x 12x Die Abrechnung erfolgt monatlich je nach Anforderung einer ad-hoc Durchführung vor Ort.

5.1.2. Erfüllungsort

Stadt: Valley

Postleitzahl: 83626

Land, Gliederung (NUTS): Miesbach (DE21F)

Land: Deutschland

Zusätzliche Informationen: zusätzlicher Erfüllungsort ist Stuttgart

5.1.2. Erfüllungsort

Stadt: Valley

Postleitzahl: 83626

Land, Gliederung (NUTS): Miesbach (DE21F)

Land: Deutschland

5.1.2. Erfüllungsort

Stadt: Stuttgart

Postleitzahl: 70596

Land, Gliederung (NUTS): Stuttgart, Stadtkreis (DE111)

Land: Deutschland

5.1.3. Geschätzte Dauer

Datum des Beginns: 16/11/2026

Enddatum der Laufzeit: 31/12/2028

5.1.6. Allgemeine Informationen

Vorbehaltene Teilnahme:

Teilnahme ist nicht vorbehalten.

Die Namen und beruflichen Qualifikationen des zur Auftragsausführung eingesetzten Personals sind anzugeben: Nicht erforderlich

Auftragsvergabeprojekt nicht aus EU-Mitteln finanziert

Die Beschaffung fällt unter das Übereinkommen über das öffentliche Beschaffungswesen: ja

Diese Auftragsvergabe ist auch für kleine und mittlere Unternehmen (KMU) geeignet: ja

Zusätzliche Informationen: #Besonders auch geeignet für:other-sme#

5.1.7. Strategische Auftragsvergabe

Ziel der strategischen Auftragsvergabe: Keine strategische Beschaffung

5.1.9. Eignungskriterien

Quellen der Eignungskriterien: Bekanntmachung, Auftragsunterlagen

Kriterium: Referenzen zu bestimmten Dienstleistungen

Beschreibung des Eignungskriteriums: Projektreferenzen des Bieters Der Bieter weist anhand von zwei Referenzprojekten in Form von Kurzprofilen nach, dass er über die erforderliche Erfahrung mit Beratungs-, Steuerungs- oder Interimsleistungen in komplexen Organisationen verfügt. Die Referenzen müssen gemeinsam mindestens drei der folgenden Themenfelder abdecken: Transformation oder Restrukturierung einer Organisation, IT-Transformation, IT-Strategie oder Entwicklung eines IT-Betriebsmodells, wirtschaftliche Steuerung, Kostenoptimierung oder Effizienzsteigerung, Entwicklung von Governance, Rollen-, Entscheidungs- und Eskalationsstrukturen, operative Umsetzung eines komplexen Veränderungsvorhabens - inklusive dessen Steuerung im unmittelbaren Zusammenwirken mit C-Level, Geschäftsführung, Vorstand, Instanzleitung oder einer vergleichbaren obersten Leitungsebene, einschließlich der Vorbereitung und Begleitung strategischer Entscheidungen. Beide Referenzen müssen aus einem der folgenden Umfelder stammen: öffentliche oder öffentlich finanzierte Organisation, Forschung, Wissenschaft oder Hochschule, regulierter Bereich, wie Gesundheitswesen, Versicherungswirtschaft, öffentliche IT oder kritische Infrastruktur. Jedes Kurzprofil muss hierzu ausreichende Angaben enthalten und darf höchstens zwei DIN-A4-Seiten umfassen. Für die Kurzprofile ist Arial, eine Schriftgröße von mindestens 10 pt, ein einfacher Zeilenabstand und Seitenränder von mindestens 2 cm zu verwenden. Dies gilt auch für Texte in Tabellen, Abbildungen und Grafiken. Über die zulässige Seitenzahl hinausgehende Seiten werden nicht bewertet. Mindestens eine Referenz muss dem Bieter unmittelbar zurechenbar sein. Eine weitere Referenz darf als personenbezogene Projektreferenz einer angebotenen Schlüsselperson des Bieters aus dem Kernteam eingereicht werden. Bei Projekten aus früheren Beschäftigungsverhältnissen sind der damalige Arbeitgeber sowie die persönliche Rolle und Verantwortung transparent anzugeben.

Maßgeblich sind die inhaltliche Vergleichbarkeit mit den vorgenannten Themenfeldern, die Pass-fähigkeit in den geforderten Umfeldern und die Rolle/Verantwortung des eingesetzten Personals für die erzielten Ergebnisse. Dieses Kriterium ist NICHT das einzige Eignungskriterium. Die vollständigen Eignungskriterien finden Sie hier: <https://vergabe.fraunhofer.de/NetServer/SelectionCriteria/54321-Tender-1a0ed40b33b-502728a57d8d034e>

5.1.10. Zuschlagskriterien

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Personalkonzept

Beschreibung: Die Bewertung des Angebots und die Zuschlagsentscheidung beruhen auf der Qualifikation, Erfahrung und persönlichen Eignung der angebotenen Personen. Die im Angebot benannten Personen im Kern- und Ergänzungsteam werden deshalb verbindlicher Bestandteil des Vertrags. Sämtliche für die Leistungserbringung angebotenen Personen müssen zum Zeitpunkt der Angebotsabgabe und während der Leistungserbringung verfügbar sein. Der Austausch von Personen ist nur nach vorheriger Zustimmung des Auftraggebers und gegen mindestens gleichwertig qualifizierte Personen möglich. Ämtliche Personen mit unmittelbarem Kontakt zur Institutsleitung, zu Führungskräften, Mitarbeitenden, Interessenvertretungen und zur Fraunhofer-Zentrale müssen über Deutschkenntnisse auf verhandlungssicherem Niveau verfügen. Erwartet wird mindestens Niveau C2 des Gemeinsamen Europäischen Referenzrahmens oder ein gleichwertiger Nachweis durch langjährige berufliche Tätigkeit in deutschsprachigen Leitungs-, Beratungs-, Moderations- oder Verhandlungssituationen. Die Personen müssen insbesondere in der Lage sein: 11 komplexe Sachverhalte präzise und adressatengerecht zu vermitteln, Leitungs-, Konflikt- und Eskalationsgespräche zu führen, Entscheidungsvorlagen und Managementberichte auf Deutsch zu erstellen, Workshops und Beteiligungsformate sicher zu moderieren, sensible Personal- und Veränderungsthemen sprachlich angemessen zu begleiten. Bewertet werden die Qualifikation, Erfahrung, Rollenpassung, Verfügbarkeit und Leistungskontinuität des verbindlich angebotenen Personals. Maßgeblich sind ausschließlich die mit dem Angebot eingereichten Kurzprofile mit Lebensläufen und personenbezogenen Referenzen, Qualifikationsnachweise und verbindlichen Einsatzangaben. Jede personenbezogene Referenz darf höchstens zwei Seiten umfassen. Weitere Details, siehe LV

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 35

Kriterium:

Art: Qualität

Bezeichnung: Umsetzungskonzept

Beschreibung: Bewertet wird das Umsetzungskonzept anhand der Angaben zu Aufgabenspezifik, Schlüssigkeit, Realisierbarkeit und Umsetzungsorientierung des dargestellten Vorgehens. Allgemeine Darstellungen von Beratungsmethoden ohne konkreten Bezug zum Auftrag erhalten keine positive Bewertung. Die Bewertung erfolgt anhand der oben beschriebenen Bestandteile: 1) Auftragsverständnis und Prioritäten, Vorgehen in den ersten zwölf Wochen 2) Herangehensweise zur wirtschaftlichen und unternehmerischen Steuerung 3) Herangehensweise zu Governance, Organisation und IT 4) Herangehensweise zu Change, Kommunikation und Zusammenarbeit 5) Herangehensweise zur Übergabe von Ergebnissen und Übergang. Weitere Details siehe LV

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 30

Kriterium:

Art: Preis

Bezeichnung: Preis

Beschreibung: Bewertet wird der Gesamtpreis für die in diesem Leistungsverzeichnis geforderten Arbeitspakete inklusive der darin explizit mit anzubietenden Reisen nach folgender Gewichtung. Für jedes Arbeitspaket wird wie folgt bewertet: das günstigste Angebot erhält 100 Punkte. 0 Punkte entsprechen dem Doppelten dieses Preises. Dazwischen wird linear interpoliert.

Kategorie des Gewicht-Zuschlagskriteriums: Gewichtung (Prozentanteil, genau)

Zuschlagskriterium — Zahl: 35

5.1.11. Auftragsunterlagen

Sprachen, in denen die Auftragsunterlagen offiziell verfügbar sind: Deutsch

Internetadresse der Auftragsunterlagen: https://vergabe.fraunhofer.de/NetServer/TenderingProcedureDetails?function=_Details&TenderOID=54321-Tender-1a0ed40b33b-502728a57d8d034e

5.1.12. Bedingungen für die Auftragsvergabe

Bedingungen für die Einreichung:

Elektronische Einreichung: Zulässig

Adresse für die Einreichung: <https://vergabe.fraunhofer.de>

Sprachen, in denen Angebote oder Teilnahmeanträge eingereicht werden können: Deutsch

Elektronischer Katalog: Nicht zulässig

Varianten: Nicht zulässig

Die Bieter können mehrere Angebote einreichen: Nicht zulässig

Frist für den Eingang der Angebote: 02/11/2026 10:00:00 (UTC+01:00) Mitteleuropäische Zeit, Westeuropäische Sommerzeit

Dauer, während der das Angebot gültig bleiben muss: 90 Tage

Informationen, die nach Ablauf der Einreichungsfrist ergänzt werden können:

Nach Ermessen des Käufers können alle fehlenden Bieterunterlagen nach Fristablauf nachgereicht werden.

Zusätzliche Informationen: Siehe Vergabeunterlagen

Informationen über die öffentliche Angebotsöffnung:

Eröffnungstermin: 02/11/2026 10:00:00 (UTC+01:00) Mitteleuropäische Zeit, Westeuropäische Sommerzeit

Auftragsbedingungen:

Die Auftragsausführung muss im Rahmen von Programmen für geschützte

Beschäftigungsverhältnisse erfolgen: Nein

Bedingungen für die Ausführung des Auftrags: Bei evtl. Einsatz von Nachunternehmern sind diese zu benennen, ihre Eignung ist ebenfalls anhand der unter

"Ausschreibungsbedingungen" aufgeführten Eignungskriterien nachzuweisen. Ferner ist zu bestätigen, dass sie im Auftragsfall zur Verfügung stehen; deren Anteil am Umfang des Auftragsgegenstandes ist darzulegen.

Elektronische Rechnungsstellung: Zulässig

Aufträge werden elektronisch erteilt: nein

Zahlungen werden elektronisch geleistet: nein

5.1.15. Techniken

Rahmenvereinbarung:

Keine Rahmenvereinbarung

Informationen über das dynamische Beschaffungssystem:

Kein dynamisches Beschaffungssystem

5.1.16. Weitere Informationen, Schlichtung und Nachprüfung

Überprüfungsstelle: Vergabekammern des Bundes

Informationen über die Überprüfungsfristen: Ein Nachprüfungsantrag ist unzulässig, soweit mehr als 15 Kalendertage nach Eingang der Mitteilung des Auftraggebers, einer Rüge nicht abhelfen zu wollen, vergangen sind (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 4 GWB). Ein Nachprüfungsantrag ist zudem unzulässig, wenn der Zuschlag erfolgt ist, bevor die Vergabekammer den Auftraggeber über den Antrag auf Nachprüfung informiert hat (§§ 168 Abs. 2 Satz 1, 169 Abs. 1 GWB). Die Zuschlagserteilung ist möglich 15 Kalendertage nach Absendung der Bieterinformation nach § 134 Abs. 1 GWB. Wird die Information auf elektronischem Weg oder per Fax versendet, verkürzt sich die Frist auf zehn Kalendertage (§ 134 Abs. 2 GWB). Die Frist beginnt am Tag nach der Absendung der Information durch den Auftraggeber; auf den Tag des Zugangs beim betroffenen Bieter und Bewerber kommt es nicht an. Die Zulässigkeit eines Nachprüfungsantrags setzt ferner voraus, dass die geltend gemachten Vergabeverstöße 10 Kalendertage nach Kenntnis gegenüber dem Auftraggeber gerügt wurden (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 1 GWB). Verstöße gegen Vergabevorschriften, die aufgrund der Bekanntmachung erkennbar sind, müssen spätestens bis zum Ablauf der in der Bekanntmachung benannten Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 2 GWB). Verstöße gegen Vergabevorschriften, die erst in den Vergabeunterlagen erkennbar sind, müssen spätestens bis zum Ablauf der Frist zur Bewerbung oder zur Angebotsabgabe gegenüber dem Auftraggeber gerügt werden (§ 160 Abs. 3 Satz 1 Nr. 3 GWB).

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt:

Fraunhofer-Gesellschaft - Einkauf B12

Organisation, die weitere Informationen für die Nachprüfungsverfahren bereitstellt: Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e.V.

8. Organisationen

8.1. ORG-7001

Offizielle Bezeichnung: Fraunhofer-Gesellschaft - Einkauf B12

Registrierungsnummer: DE 129515865

Postanschrift: Hansastrasse 28

Stadt: München

Postleitzahl: 80686

Land, Gliederung (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)

Land: Deutschland

Kontaktperson: Einkauf Dienstleistungen und Energie

E-Mail: einkauf@zv.fraunhofer.de

Telefon: +49891205-0

Internetadresse: <https://vergabe.fraunhofer.de/>

Profil des Erwerbers: <https://vergabe.fraunhofer.de/NetServer/>

Rollen dieser Organisation:

Beschaffer

Organisation, die zusätzliche Informationen über das Vergabeverfahren bereitstellt

8.1. ORG-7004

Offizielle Bezeichnung: Vergabekammern des Bundes

Registrierungsnummer: t:022894990

Postanschrift: Kaiser-Friedrich-Straße 16

Stadt: Bonn

Postleitzahl: 53113
Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Deutschland
E-Mail: vk@bundeskartellamt.bund.de
Telefon: +49 228 9499-0
Rollen dieser Organisation:
Überprüfungsstelle

8.1. ORG-7005

Offizielle Bezeichnung: Fraunhofer Gesellschaft zur Förderung der angewandten Forschung e. V.
Registrierungsnummer: DE-129515865
Postanschrift: Hansastraße 27c
Stadt: München
Postleitzahl: 80686
Land, Gliederung (NUTS): München, Kreisfreie Stadt (DE212)
Land: Deutschland
E-Mail: einkauf@zv.fraunhofer.de
Telefon: +49 89 1205-0
Internetadresse: <https://www.fraunhofer.de>
Rollen dieser Organisation:
Organisation, die weitere Informationen für die Nachprüfungsverfahren bereitstellt

8.1. ORG-7006

Offizielle Bezeichnung: Datenservice Öffentlicher Einkauf (in Verantwortung des Beschaffungsamts des BMI)
Registrierungsnummer: 0204:994-DOEVD-83
Stadt: Bonn
Postleitzahl: 53119
Land, Gliederung (NUTS): Bonn, Kreisfreie Stadt (DEA22)
Land: Deutschland
E-Mail: noreply.esender_hub@bescha.bund.de
Telefon: +49228996100
Rollen dieser Organisation:
TED eSender

Informationen zur Bekanntmachung

Kennung/Fassung der Bekanntmachung: 00d90e88-571e-494c-b5f1-9e1f3b40c14a - 01
Formulartyp: Wettbewerb
Art der Bekanntmachung: Auftrags- oder Konzessionsbekanntmachung – Standardregelung
Unterart der Bekanntmachung: 16
Datum der Übermittlung der Bekanntmachung: 02/10/2026 10:12:40 (UTC+02:00)
Osteuropäische Zeit, Mitteleuropäische Sommerzeit
Sprachen, in denen diese Bekanntmachung offiziell verfügbar ist: Deutsch
Veröffentlichungsnummer der Bekanntmachung: 684979-2026
ABl. S – Nummer der Ausgabe: 192/2026
Datum der Veröffentlichung: 05/10/2026